

Le bilan financier de l'année

Un résultat 2024 conforme au budget



Depuis 2021, notre association connaît des résultats positifs qui nous ont permis de reconstituer des réserves, d'investir dans des projets structurants et d'avancer avec plus de sérénité. Ces années ont été porteuses et nous les avons mises au service de notre mission : accompagner la jeunesse et faire rayonner nos métiers avec justesse et exigence.

Cette dynamique a été rendue possible, entre autres, grâce à la réforme de l'apprentissage, qui a apporté des ressources bienvenues. Nous les avons mobilisées avec responsabilité, pour soutenir l'engagement de nos équipes, améliorer l'accueil dans nos maisons et renforcer la qualité de notre transmission.

Mais l'année 2024 marque une inflexion. Moins favorable, elle reste cependant conforme à nos prévisions. Ce basculement, que nous avons anticipé, nous invite à redoubler d'agilité. Dès la construction budgétaire, nous avons fait le choix de diversifier davantage nos ressources. Les premières pistes engagées montrent que d'autres voies sont possibles.

C'est désormais à nous, collectivement, de consolider ces chantiers: avec lucidité, avec volonté, mais aussi avec confiance.

Dans l'activité formation, la baisse des niveaux de prise en charge que nous redoutions s'est malheureusement confirmée. Elle s'est traduite par un recul du chiffre d'affaires de 8 % par rapport à l'année précédente. Cela renforce l'importance d'avoir un effectif minimum par session pour dégager les marges nécessaires à nos projets. L'équilibre recherché reste d'environ 17 apprentis par section et 12 itinérants. Il est aussi temps de relancer nos actions sur les formations courtes dédiées au développement des compétences des salariés et salariées d'entreprise, pour mieux répondre aux besoins des entreprises et rééquilibrer notre offre.



Anne-Laure Roty
Conseillère
à la Trésorerie
Tapissière en siège

Du côté de l'hôtellerie, le résultat d'exploitation se dégrade (- 5,6 M€), notamment à cause de la hausse des charges indirectes. Il nous faudra par la suite mieux distinguer ce qui relève de l'accompagnement socio-éducatif et ce qui relève du fonctionnement hôtelier, afin d'ajuster notre pilotage et d'aller chercher les bons leviers de financement.

En parallèle, la dynamique de collecte de fonds devient un pilier à part entière. Avec plus de 3 M€ collectés en 2023, puis en 2024, sous forme de dons, de mécénat en nature ou de compétences, c'est une énergie précieuse qui irrigue nos projets et renforce notre capacité d'action.

Nos investissements immobiliers et pédagogiques (plus de 30 M€ engagés) restent un marqueur fort de notre ambition : offrir à chaque jeune un cadre accueillant, sécurisé, stimulant et à la hauteur de nos aspirations.

Il faut rappeler que nous ne sommes pas une structure ordinaire. Nous sommes à la fois un centre de formation, un foyer pour jeunes travailleurs et travailleuses, un lieu de vie et un réseau d'engagement bénévole. Cette pluralité est une richesse, mais elle demande à être portée, expliquée, défendue. À tous les niveaux.

Et c'est bien cette diversité des missions, des talents et des histoires qui fait la force de notre modèle. C'est grâce à l'engagement des élus et élues, au professionnalisme des équipes et à l'implication des jeunes, que nous faisons vivre une aventure humaine et collective unique.

Nous devons rester prudents, c'est vrai. Mais cette prudence ne doit pas devenir un frein. L'amélioration de la qualité d'accueil des jeunes reste une priorité. Et elle mérite qu'on y mette les moyens.



1 M€
Résultat d'exploitation
en 2024



70%
Des ressources de l'association
proviennent de la formation

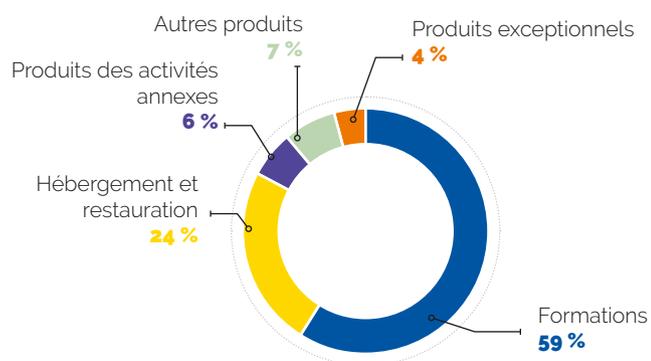
Bilan comptable au 31 décembre 2024 (en euros)

ACTIF	EXERCICE 31/12/2024	EXERCICE 31/12/2023	PASSIF	EXERCICE 31/12/2024	EXERCICE 31/12/2023
Immobilisations incorporelles	393 691	460 236	Fonds associatifs	99 991 528	85 181 062
Immobilisations corporelles	159 756 132	140 633 198	Subvention d'équipements	52 120 334	44 237 180
Immobilisations financières	2 637 605	2 416 542	Report à nouveau	0	0
			Résultat de l'exercice	1 505 610	14 810 467
Total actif net immobilisé	162 787 428	143 509 976	Total des fonds propres	153 617 472	144 228 709
Stocks	2 012 583	1 928 548	Total des fonds reportés et dédiés	5 373 230	8 031 461
Avances et acomptes versés/CDES	3 041 855	1 783 466	Total des provisions pour risques	2 004 293	2 302 159
Créances de fonctionnement	23 748 486	35 955 925			
Valeurs mobilières de placement	26 810 495	33 198 443	Dettes financières	19 658 308	16 817 178
Disponibilités	13 088 930	10 586 567	Avances et acomptes reçus/CDES en cours	14 063 241	18 727 084
Comptes de régularisation	814 907	690 233	Dettes d'exploitation	25 910 678	26 127 387
			Dettes diverses	4 685 947	4 461 700
			Comptes de régularisation	6 991 517	6 957 479
Total actif net circulant	69 517 256	84 143 182	Total des dettes	71 309 690	73 090 829
TOTAL GÉNÉRAL ACTIF	232 304 684	227 653 158	TOTAL GÉNÉRAL PASSIF	232 304 684	227 653 158

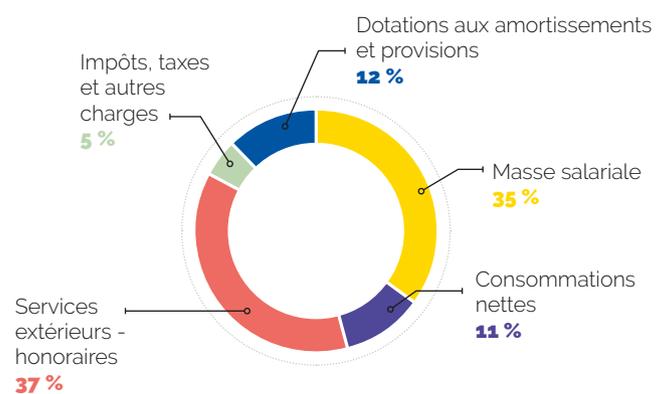
Compte de résultat - Exercice 2024 (en euros)

CHARGES	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023	PRODUITS	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
Achats de marchandises et matières premières	15 583 518	15 684 309	Participations actions de formation	80 338 649	88 102 226
Autres achats et services extérieurs	55 382 740	52 153 880	Hébergement	23 714 372	22 958 348
Impôts et taxes	5 403 798	5 355 787	Restauration	12 491 392	12 237 469
Salaires et traitements	39 470 122	37 593 912	Autres produits annexes	1 464 416	1 861 014
Charges sociales	12 807 182	11 201 558	Production stockée		
Dotations de l'exercice	16 888 943	16 206 680	Production immobilisée		
Report en fonds dédiés	1 068 384	2 423 853	Subventions d'exploitation	9 076 726	6 563 424
Autres charges	1 881 493	831 940	Ressources liées à la générosité du public	2 960 769	2 490 254
			Reprises/amortissement et provision, transfert de charges	9 233 458	5 164 912
			Autres produits	4 926 414	4 378 856
Charges d'exploitation	148 486 181	141 451 919	Produits d'exploitation	144 206 196	143 756 503
Charges financières	122 795	150 711	Produits financiers	960 598	652 461
Charges exceptionnelles gestion	235 772	586 126	Produits exceptionnels gestion	307 043	758 659
Charges exceptionnelles capital	88 339	108 040	Produits exceptionnels capital	46 700	7 826 920
Dotations exceptionnelles aux amortis			Quote-part subvention équipement	4 889 049	3 987 574
Charges exceptionnelles	324 111	694 166	Produits exceptionnels	5 242 792	12 573 153
Impôt sur les sociétés	(29 111)	(125 146)			
TOTAL DES CHARGES	148 903 976	142 171 650	TOTAL DES PRODUITS	150 409 586	156 982 117
RÉSULTAT DE L'EXERCICE EXCÉDENT	1 505 610	14 810 467	RÉSULTAT DE L'EXERCICE DÉFICIT		
TOTAL	150 409 586	156 982 117	TOTAL	150 409 586	156 982 117

Ressources 2024



Emplois 2024





Compte d'emploi annuel des ressources (en euros)

EMPLOIS PAR DESTINATION	2024	2023	RESSOURCES PAR ORIGINE	2024	2023
1 - MISSIONS SOCIALES	4 231 041	2 073 554	1 - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	2 960 769	2 490 254
Réalisées en France	4 231 041	2 073 554	Cotisations sans contreparties		
• Actions réalisées par l'organisme	4 231 041	2 073 554	Dons, legs et mécénat		
• Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France			• Dons manuels	1 301 916	967 445
Réalisées à l'étranger			• Legs, donations et assurances-vie	1 019 827	270 711
• Actions réalisées par l'organisme			• Mécénat	639 026	1 252 098
• Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger			Autres ressources liées à la générosité du public		
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	127 387	153 977			
Frais d'appel à la générosité du public	127 387	153 977			
Frais de recherche d'autres ressources					
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	368 432	327 191			
TOTAL DES EMPLOIS	4 726 860	2 554 723	TOTAL DES RESSOURCES	2 960 769	2 490 254
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATION			2 - REPRISE DE PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS		
5 - REPORT EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	274 557	1 130 275	3 - UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	1 766 091	64 468
Excédent de la générosité du public de l'exercice			Déficit de la générosité du public de l'exercice		
TOTAL	4 726 860	2 554 723	TOTAL GÉNÉRAL	4 726 860	2 554 723
			RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	0	277 440
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public ; (-) Investissement et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	0	-277 440
			RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	0	0

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023	RESSOURCES	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	1 082 052	965 284	1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	5 152 977	4 209 268
Réalisées en France	1 082 052	965 284	Bénévolat	4 070 925	3 243 984
Réalisées à l'étranger	0	0	Prestations en nature (compétences)	388 672	481 269
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	0	0	Dons en nature	693 380	484 015
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX FRAIS DE FONCTIONNEMENT	4 070 925	3 243 984			
TOTAL	5 152 977	4 209 268	TOTAL GÉNÉRAL	5 152 977	4 209 268

Le CER est consultable dans le rapport du commissaire aux comptes avec en annexe la méthodologie, sur notre site Internet, rubrique "L'association".

FONDS DÉDIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
FONDS DÉDIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE	1 922 896	857 089
(-) Utilisation	1 225 985	64 468
(+) Report	274 557	1 130 275
FONDS DÉDIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	971 468	1 922 896

Compte de résultat par origine et par destination

A- PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2024		EXERCICE 2023	
	Total	Dont générosité du public	Total	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
Cotisations sans contrepartie				
Dons, legs et mécénat				
• Dons manuels	1 301 916 €	1 301 916 €	967 445 €	967 445 €
• Legs, donations et assurances-vie	1 019 827 €	1 019 827 €	270 711 €	270 711 €
• Mécénat	639 026 €	639 026 €	1 252 098 €	1 252 098 €
Autres produits liés à la générosité du public				
2 - PRODUITS NON-LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
Cotisations avec contrepartie				
Parrainage des entreprises				
Contributions financières sans contrepartie				
Autres produits non-liés à la générosité du public	129 138 633 €		142 763 530 €	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	9 076 726 €		6 563 421 €	
4 - REPRISE SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	7 467 367 €		5 100 444 €	
5 - UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	1 766 091 €		64 468 €	
TOTAL	150 409 586 €	2 960 769 €	156 982 117 €	2 490 254 €
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES				
Réalisées en France				
• Actions réalisées par l'organisme	112 853 262 €	4 231 041 €	105 635 999 €	2 073 554 €
• Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
Réalisées à l'étranger				
• Actions réalisées par l'organisme				
• Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
2 - FRAIS DE RECHERCHES DE FONDS				
Frais d'appel à la générosité du public	127 387 €	127 387 €	153 977 €	153 977 €
Frais de recherches d'autres ressources	10 837 €		14 324 €	
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	17 984 274 €	368 432 €	17 861 962 €	327 191 €
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	16 888 942 €		16 206 680 €	
5 - IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	-29 111 €		-125 146 €	
6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	1 068 384 €		2 423 853 €	1 130 275 €
TOTAL	148 903 976 €	4 726 860 €	142 171 650 €	3 684 997 €
EXCÉDENT OU DÉFICIT	1 505 610 €	-1 766 091 €	14 810 467 €	-1 194 743 €

Compte de résultat par origine et par destination (suite)

B- CONTRIBUTION VOLONTAIRE EN NATURE	EXERCICE 2024		EXERCICE 2023	
	Total	Dont générosité du public	Total	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
Bénévolat	4 070 925 €	4 070 925 €	3 243 984 €	3 243 984 €
Prestations en nature	388 672 €	388 672 €	481 269 €	481 269 €
Dons en nature	693 380 €	693 380 €	484 015 €	484 015 €
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON-LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
Prestations en nature				
Dons en nature				
TOTAL	5 152 977 €	5 152 977 €	4 209 268 €	4 209 268 €
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES				
Réalisées en France	1 082 052 €	1 082 052 €	965 284 €	965 284 €
Réalisées à l'étranger				
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS				
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT				
	4 070 925 €	4 070 925 €	3 243 984 €	3 243 984 €
TOTAL	5 152 977 €	5 152 977 €	4 209 268 €	4 209 268 €

Zoom sur la générosité du public

Collecte de fonds : des ressources variées

En 2024, le soutien des mécènes, des partenaires et du public s'est confirmé. Ces ressources, globalement en hausse, se diversifient avec des évolutions différentes :

- Les produits des legs, donations et assurances-vie ont continué d'augmenter très significativement pour atteindre plus d'un million d'euros, un montant record pour l'association.
- Le mécénat de compétences a baissé en valeur (- 19 %), car l'association a accueilli moins de salariés d'entreprises externes pour des missions à long terme. Cependant, le nombre de salariés accueillis pour des formations ponctuelles et l'accompagnement de jeunes a augmenté.
- Les dons et apports en nature ont fortement augmenté (+ 43 %), grâce à la pérennisation de nos partenariats et à de nouveaux soutiens.
- Les apports financiers sont en très légère hausse : le nombre de mécènes et de donateurs a augmenté, mais le montant moyen de leurs dons a baissé.

Les actions soutenues

Les ressources issues de la collecte de fonds sont affectées à trois axes prioritaires :

- **L'excellence dans les métiers**
Ce qui s'est traduit en 2024 par l'encouragement matériel et financier, toujours plus important, des jeunes participant à des concours clés dans leurs secteurs.
- **Les grands projets immobiliers**
Des travaux ont été poursuivis afin d'offrir des conditions de formation et de vie toujours meilleures aux apprenants et apprenantes comme dans les nouveaux ateliers du CFA de Bordeaux ou la nouvelle maison de Tours.
- **L'inclusion**
Elle est au cœur de nos axes de développement. En 2024, les actions du programme « L'apprentissage dès demain » en région Île-de-France à destination de jeunes en décrochage scolaire ou sans emploi ont pu être valorisées.

RÉPARTITION DES RESSOURCES EN 2024



- Apports financiers (mécénats et partenariats financiers, sponsorings) : 48 %
- Dons et apports en nature (matériel, matériaux...) : 17,2 %
- Prestations en nature (mécénats de compétences) : 25,2 %
- Legs, donations et assurances-vie : 9,6 %

L'Association ouvrière des Compagnons du Devoir remercie très chaleureusement ses **700 donateurs, testateurs, mécènes et partenaires pour leur confiance, leur engagement et leur précieux soutien.**



Zoom sur les subventions publiques et parapubliques

En 2024, l'association a bénéficié de subventions (hors investissements) pour un montant total de plus de 9 millions d'euros.

Ces fonds permettent notamment de soutenir l'activité centrale de formation des jeunes, d'encourager les mobilités individuelles, y compris en Europe, de contribuer à nos missions d'information et de promotion de la formation professionnelle ou encore d'encourager des projets innovants, en vue de multiplier et diversifier les recrutements de jeunes.

L'association a également bénéficié d'une subvention d'investissement de 4,5 millions d'euros de la région Île-de-France, permettant l'achat d'un bâtiment à Gennevilliers (Hauts-de-Seine), afin de créer un nouveau pôle pédagogique et de toujours offrir les meilleures conditions d'apprentissage aux jeunes en formation.



3 M€
grâce à la générosité
privée



9 M€
de subventions
publiques
et parapubliques