

Le bilan financier de l'année

Faire évoluer notre modèle tout en restant fidèles à notre mission



L'année 2025 s'inscrit dans un contexte où les équilibres économiques, sociaux et démographiques évoluent rapidement, obligeant notre association à adapter en permanence son modèle et ses pratiques.

Comme beaucoup d'acteurs de la formation, nous traversons aujourd'hui des zones de turbulence. Loin de remettre en cause notre cap, elles confirment la nécessité de continuer à faire évoluer notre fonctionnement avec lucidité et responsabilité.

Continuer d'investir dans l'accueil

Dans ce contexte, nous avons fait le choix de rester fidèles à l'ambition portée par notre projet associatif : continuer d'investir dans la qualité de l'accueil, dans nos maisons et dans l'accompagnement des jeunes. Car derrière les chiffres présentés dans ce rapport, il y a une conviction forte : la réussite des parcours ne repose pas uniquement sur la formation elle-même, mais sur l'ensemble des conditions humaines, éducatives et matérielles qui la rendent possible.

2025 aura toutefois été marquée par des tensions importantes. La baisse des niveaux de prise en charge des contrats d'apprentissage a représenté un manque à gagner significatif pour l'association, dans un contexte où le ralentissement économique a également rendu plus complexe le placement des jeunes en entreprise.



Anne-Laure Roty
Conseillère
à la Trésorerie,
Compagnon
tapissière en siège

Peu à peu, les équilibres se déplacent : pour une activité comparable, les ressources diminuent tandis que les exigences continuent de croître. Cette évolution questionne la capacité à maintenir durablement des modèles d'accompagnement exigeants, alors même qu'ils jouent un rôle essentiel dans la réussite et l'insertion des jeunes.

Diversifier davantage nos ressources

Pour autant, cette situation n'est ni ignorée ni subie. Elle nous conduit à adapter notre modèle, à diversifier davantage nos ressources et à renforcer la mutualisation de nos moyens afin de construire une trajectoire plus durable à horizon 2030.

Cette année aura également permis de mieux identifier le poids des actions socio-éducatives dans notre fonctionnement. Longtemps intégrées de manière diffuse, elles apparaissent désormais plus clairement, rendant plus visible ce qu'implique notre modèle d'accompagnement.

Notre association a déjà connu d'autres périodes d'évolution. Elle a toujours su les traverser en restant fidèle à sa mission. C'est avec cet esprit de vigilance, de responsabilité et de confiance que nous poursuivons aujourd'hui ce chemin.



0,3 M€
Résultat d'exploitation
en 2025



73 %
Des ressources de l'association
proviennent de la formation

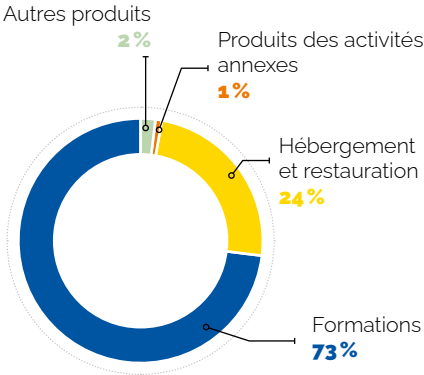
Bilan comptable au 31 décembre 2025 (en euros)

ACTIF	EXERCICE 31/12/2025	EXERCICE 31/12/2024	PASSIF	EXERCICE 31/12/2025	EXERCICE 31/12/2024
Immobilisations incorporelles	1 052 117	393 691	Fonds associatifs	101 497 138	99 991 528
Immobilisations corporelles	168 188 932	159 756 132	Subventions d'équipements	55 577 744	52 120 334
Immobilisations financières	2 346 947	2 637 605	Report à nouveau	0	0
			Résultat de l'exercice	325 988	1 505 610
Total actif net immobilisé	171 587 995	162 787 428	Total des fonds propres	157 400 870	153 617 472
Stocks	2 065 319	2 012 583	Total des fonds reportés et dédiés	4 647 889	5 373 230
Créances clients et comptes rattachés	23 263 549	18 098 362	Total des provisions pour risques	1 314 816	2 004 293
Autres créances	7 618 542	8 691 979			
Charges constatées d'avance	867 594	814 907	Dettes financières	19 109 430	19 658 308
Valeurs mobilières de placement	18 899 889	26 810 495	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	8 423 272	9 944 832
Disponibilités	6 716 686	13 088 930	Dettes fiscales et sociales	15 212 223	17 192 670
			Autres dettes	18 875 311	17 522 364
			Produits constatés d'avance	6 035 763	6 991 517
Total actif net circulant	59 431 579	69 517 256	Total des dettes	67 655 999	71 309 691
TOTAL GÉNÉRAL ACTIF	231 019 574	232 304 685	TOTAL GÉNÉRAL PASSIF	231 019 574	232 304 685

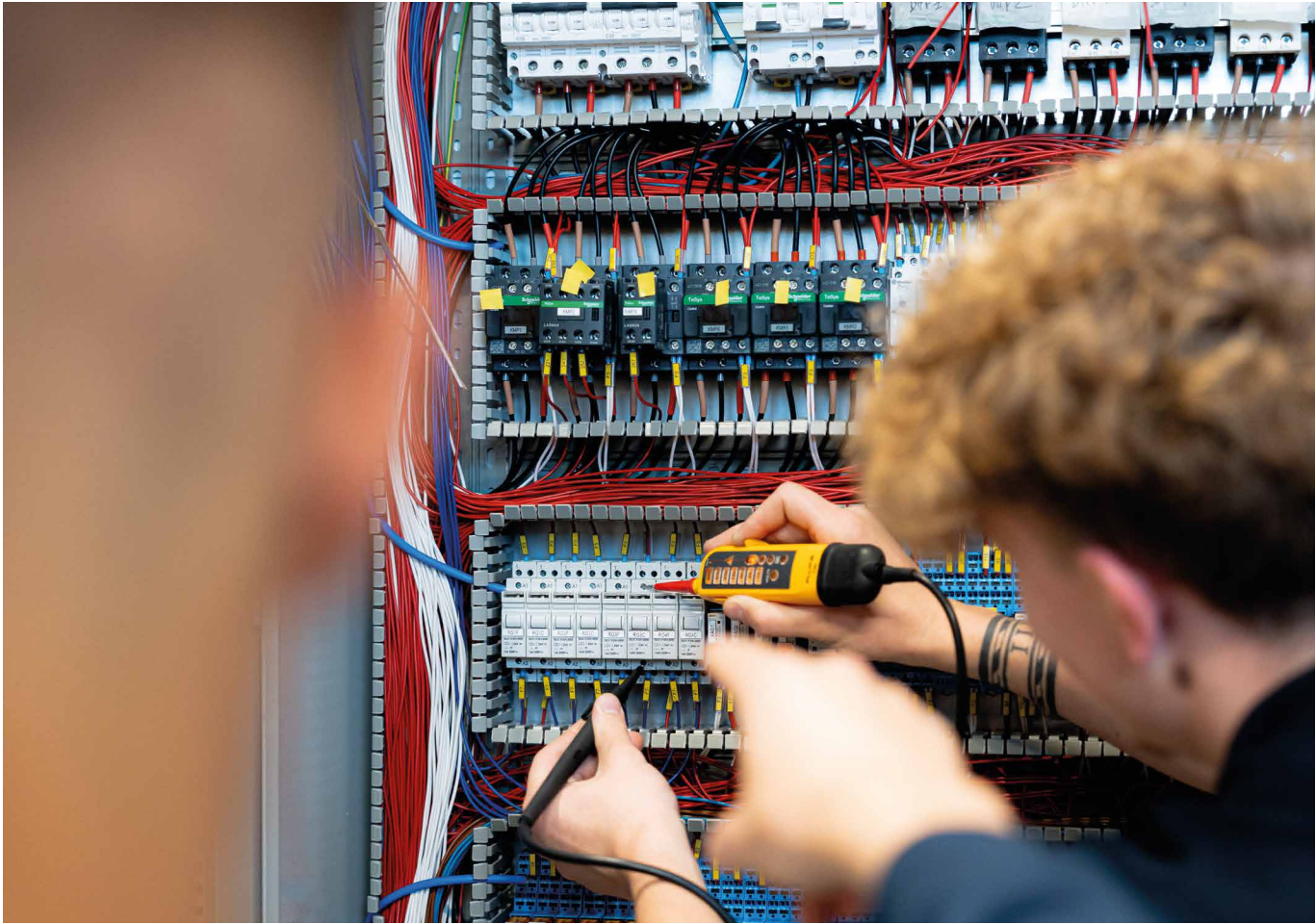
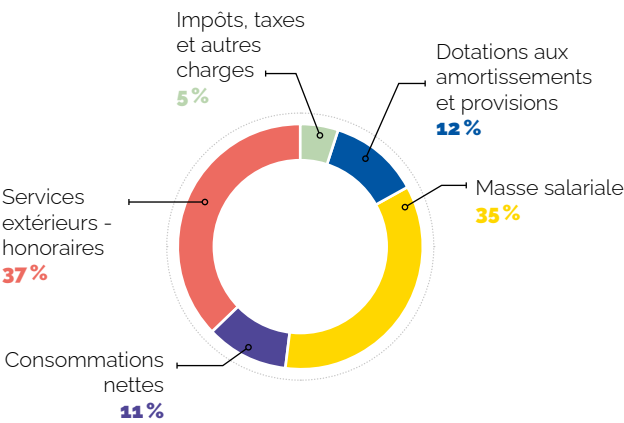
Compte de résultat - Exercice 2025 (en euros)

CHARGES	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024	PRODUITS	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
Achats de marchandises et matières premières	15 787 056	15 583 518	Participations actions de formation	77 874 942	80 338 649
Autres achats et services extérieurs	55 792 720	55 382 740	Hébergement	24 521 934	23 714 372
Impôts et taxes	5 527 343	5 403 798	Restauration	12 362 084	12 491 392
Salaires et traitements	40 408 362	39 470 122	Autres produits annexes	1 844 239	1 464 416
Charges sociales	13 062 992	12 807 182	Production stockée		
Dotations de l'exercice	16 909 536	16 888 943	Production immobilisée		
Report en fonds dédiés	915 854	1 068 384	Subventions d'exploitation	7 498 657	9 076 726
Autres charges	1 925 619	1 881 493	Quote-part subventions équipements	5 062 223	
Valeur comptable des immobilisations cédées	930 040		Ressources liées à la générosité du public	2 181 010	2 960 769
			Reprises/amortissements et provisions, transfert de charges	4 424 152	5 509 242
			Produits de cession des immobilisations	7 917 386	
			Utilisation des fonds dédiés	2 108 471	3 724 216
			Autres produits	5 583 640	4 926 414
Charges d'exploitation	151 259 523	148 486 180	Produits d'exploitation	151 378 738	144 206 195
Charges financières	346 413	112 795	Produits financiers	554 985	960 598
Charges exceptionnelles gestion		235 772	Produits exceptionnels gestion		307 043
Charges exceptionnelles capital		88 339	Produits exceptionnels capital		46 700
Dotations exceptionnelles aux amortis			Quote-part subventions équipements		4 889 049
Charges exceptionnelles	0	324 111	Produits exceptionnels	0	5 242 792
Impôt sur les sociétés	1 801	(29 111)			
TOTAL DES CHARGES	151 607 736	148 893 976	TOTAL DES PRODUITS	151 933 724	150 409 586
RÉSULTAT DE L'EXERCICE EXCÉDENT	325 988	1 505 610	RÉSULTAT DE L'EXERCICE DÉFICIT		
TOTAL	151 933 724	150 399 586	TOTAL	151 933 724	150 409 586

Ressources 2025



Emplois 2025





Compte d'emploi annuel des ressources (en euros)

EMPLOIS PAR DESTINATION	2025	2024	RESSOURCES PAR ORIGINE	2025	2024
1 - MISSIONS SOCIALES	2 155 326	4 231 041	1 - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	2 181 009	2 960 769
Réalisées en France	2 155 326	4 231 041	Cotisations sans contrepartie		
• Actions réalisées par l'organisme	2 155 326	4 231 041	Dons, legs et mécénat		
• Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France			• Dons manuels	848 452	1 301 916
Réalisées à l'étranger			• Legs, donations et assurances-vie	469 220	1 019 827
• Actions réalisées par l'organisme			• Mécénat	863 337	639 026
• Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger			Autres ressources liées à la générosité du public		
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	202 843	127 387			
Frais d'appel à la générosité du public	202 843	127 387			
Frais de recherche d'autres ressources					
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	290 677	368 432			
TOTAL DES EMPLOIS	2 648 846	4 726 860	TOTAL DES RESSOURCES	2 181 009	2 960 769
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATION			2 - REPRISE DE PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS		
5 - REPORT EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	273 267	274 557	3 - UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	467 837	1 766 091
Excédent de la générosité du public de l'exercice			Déficit de la générosité du public de l'exercice		
TOTAL	2 648 846	4 726 860	TOTAL GÉNÉRAL	2 648 846	4 726 860
			RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	0	0
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public ; (-) Investissement et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	664 663	0
			RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	664 663	0

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024	RESSOURCES	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	805 616	1 082 052	1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	4 325 584	5 152 977
Réalisées en France	805 616	1 082 052	Bénévolat	3 519 968	4 070 925
Réalisées à l'étranger	0	0	Prestations en nature (compétences)	193 481	388 672
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	0	0	Dons en nature	612 135	693 380
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX FRAIS DE FONCTIONNEMENT	3 519 968	4 070 925			
TOTAL	4 325 584	5 152 977	TOTAL GÉNÉRAL	4 325 584	5 152 977

Le CER est consultable dans le rapport du commissaire aux comptes avec en annexe la méthodologie, sur notre site Internet, rubrique « L'association ».

FONDS DÉDIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
FONDS DÉDIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE	971 468	1 922 896
(-) Utilisation	467 837	1 225 985
(+) Report	273 267	274 557
FONDS DÉDIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	776 898	971 468

Compte de résultat par origine et par destination

A- PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2025		EXERCICE 2024	
	Total	Dont générosité du public	Total	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITE DU PUBLIC				
Cotisations sans contrepartie				
Dons, legs et mécénat				
• Dons manuels	848 452 €	848 452 €	1 301 916 €	1 301 916 €
• Legs, donations et assurances-vie	469 220 €	469 220 €	1 019 827 €	1 019 827 €
• Mécénat	863 337 €	863 337 €	639 026 €	639 026 €
Autres produits liés à la générosité du public				
2 - PRODUITS NON-LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
Cotisations avec contrepartie				
Parrainage des entreprises				
Contributions financières sans contrepartie				
Autres produits non-liés à la générosité du public	130 659 212 €		129 138 633 €	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	12 560 880 €		9 076 726 €	
4 - REPRISE SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	4 424 152 €		7 467 367 €	
5 - UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	2 108 471 €	467 837 €	1 766 091 €	1 225 985 €
TOTAL	151 933 724 €	2 648 846 €	150 409 586 €	4 186 754 €
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES				
Réalisées en France				
• Actions réalisées par l'organisme	124 663 825 €	2 155 326 €	112 853 262 €	4 231 041 €
• Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
Réalisées à l'étranger				
• Actions réalisées par l'organisme				
• Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS				
Frais d'appel à la générosité du public	202 843 €	202 843 €	127 387 €	127 387 €
Frais de recherches d'autres ressources	18 856 €		10 837 €	
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	18 895 021 €	290 677 €	17 984 274 €	368 432 €
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	6 909 536 €		16 888 942 €	
5 - IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	1 801 €		- 29 111 €	
6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	915 854 €	273 267 €	1 068 384 €	274 557 €
TOTAL	151 607 736 €	2 922 113 €	148 903 976 €	5 001 417 €
EXCÉDENT OU DÉFICIT	325 988 €	-273 267 €	1 505 610 €	-814 663 €

Compte de résultat par origine et par destination (suite)

B- CONTRIBUTION VOLONTAIRE EN NATURE	EXERCICE 2025		EXERCICE 2024	
	Total	Dont générosité du public	Total	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
Bénévolat	3 519 968 €	3 519 968 €	4 070 925 €	4 070 925 €
Prestations en nature	193 481 €	193 481 €	388 672 €	388 672 €
Dons en nature	612 135 €	612 135 €	693 380 €	693 380 €
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON-LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
Prestations en nature				
Dons en nature				
TOTAL	4 325 584 €	4 325 584 €	5 152 977 €	5 152 977 €
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES				
Réalisées en France	805 616 €	805 616 €	1 082 052 €	1 082 052 €
Réalisées à l'étranger				
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS				
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	3 519 968 €	3 519 968 €	4 070 925 €	4 070 925 €
TOTAL	4 325 584 €	4 325 584 €	5 152 977 €	5 152 977 €

Zoom sur la générosité du public

Poursuivre la diversification des ressources

En 2025, nos mécènes, donateurs et partenaires ont continué à nous faire confiance. Dans un contexte peu favorable, la collecte baisse de 10 %, mais la diversification des ressources continue :

- **Les legs et assurances-vie** se sont maintenus à un peu plus de 936 000 €. Le montant présenté (pages 39 et 40) est de 469 220 €, suite à un changement de mode de comptabilisation. Seuls les fonds dépensés en 2025 sont inscrits. Les fonds restants sont provisionnés pour être dépensés ultérieurement pour des projets immobiliers d'ampleur.
- **Le mécénat de compétences** baisse, lui, de 8 %, en raison de la fin de mécénats de compétences de longue durée au siège social (missions d'accompagnement). Parallèlement, des dizaines d'actions de formation courte pour les jeunes ont eu lieu en région : méthodes de pose de matériaux ou encore formations techniques spécialisées.
- **Les dons et apports en nature** diminuent de 10 % mais restent

importants, grâce à la fidélité de nos partenaires.

- **Les apports financiers** sont également en baisse (- 11,8 %).

Des actions fortes

Les ressources issues de la collecte de fonds sont affectées à trois axes prioritaires :

- **L'excellence de la formation**
En 2025, l'association a été soutenue pour fournir du matériel et des matériaux aux jeunes en formation et, notamment, à celles et ceux préparant des compétitions d'envergure (*WorldSkills*, Un des Meilleurs Apprentis de France, etc.).
- **La qualité de la vie en formation et en communauté**
La rénovation de maisons et d'ateliers s'est poursuivie. Ainsi, la nouvelle maison de Brignais (69) et ses ateliers ont été ouverts en avril (p. 7).
- **La transmission des savoirs et l'inclusion**
En 2025, nos fondations partenaires nous ont permis de continuer à attribuer des bourses, tandis que le programme

« L'apprentissage dès demain » en Île-de-France est en passe d'essaimer sur l'ensemble du territoire. Grâce à ce programme, des jeunes en décrochage scolaire bénéficient d'une formation pour acquérir les compétences nécessaires à l'intégration des formations proposées par l'association.

RÉPARTITION DES APPORTS CONSOMMÉS EN 2025

- Apports financiers (mécénats et partenariats financiers, parrainages) : **57,3 %**
- Dons et apports en nature (matériel, matériaux...) : **20,5 %**
- Prestations en nature (mécénats de compétences) : **6,5 %**
- Libéralités (legs, donations et assurances-vie) : **15,7 %**

L'Association Ouvrière des Compagnons du Devoir remercie très chaleureusement ses 630 donateurs, testateurs, mécènes et partenaires pour leur confiance, leur engagement et leur précieux soutien.



Zoom sur les subventions publiques et parapubliques

En 2025, l'association a bénéficié de subventions de la part d'acteurs variés, pour un montant total de plus de 12 millions d'euros. Plus d'un tiers de ces fonds proviennent des collectivités locales — conseils départementaux et conseils régionaux des territoires d'implantation des Compagnons —, dont le soutien aux actions courantes et aux missions de formation est essentiel. Ces ressources permettent de financer les missions centrales de l'association : la formation des jeunes, notamment dans le cadre des programmes « Invest CFA » des OPCO, du soutien à leur mobilité individuelle en France et en Europe, ainsi que les actions d'information et de promotion de la formation professionnelle, afin d'encourager et diversifier les recrutements.



3 M€
grâce à la générosité
privée



12 M€
de subventions
publiques
et parapubliques

LEXIQUE DES COMPAGNONS

Adoption

Cérémonie marquant l'entrée officielle d'un ou d'une jeune en tant que membre titulaire dans l'Association Ouvrière des Compagnons du Devoir et du Tour de France, qui devient alors Aspirant ou Aspirante. L'Adoption ouvre les portes du Tour de France.

Apprenti et apprentie

Jeune en formation initiale en alternance sur un, deux ou trois ans, selon le niveau d'entrée et le diplôme visé.

À l'issue de cette période, la ou le jeune est invité à poursuivre sa formation par un perfectionnement sur le Tour de France et à devenir Compagnon.

Aspirant et Aspirante

Jeune désirant adopter les valeurs du compagnonnage et qui aspire à devenir Compagnon. Elle ou il est en route sur son Tour de France.

Assises

Assemblée générale de l'association. Les Assises ont lieu chaque année, dans une ville différente, en présence d'environ 1 000 participantes et participants.

Campagne

Maison de faible effectif rattachée à une prévôté.

Canne

Remise à l'Adoption et évoluant à la Réception, elle symbolise le voyage et la droiture.

Causerie

Proposée une à deux fois par mois au sein des maisons, la causerie est un moment d'échange dédié à l'éducation citoyenne et à l'ouverture culturelle, à propos de sujets variés (compagnonnage, région, société, voyage, histoire...).

Collège des métiers

Centre d'expertise et de ressources dédié à la formation professionnelle chez les Compagnons du Devoir. De la conception pédagogique à l'animation de démarches prospectives, en passant par le développement de projets interdisciplinaires et l'ouverture.

à l'international, les activités du Collège des métiers convergent vers un objectif commun : former les femmes et les hommes de métier de demain.

Compagnon

Aspirante ou Aspirant « reçu » par les Compagnons de son corps de métier.

Couleur

Écharpe de velours remise lors de l'Adoption, de couleur différente selon le métier, et sur laquelle sont frappées les étapes successives de l'enseignement des Compagnons.

Gâches

Responsabilités internes confiées aux jeunes pour le bon fonctionnement de la maison des Compagnons, ou missions plus importantes gérées par des Compagnons bénévoles ou salariés, indispensables au fonctionnement et au rayonnement de l'association.

Instituts de métier

Rassemblés au sein du Collège des métiers, les instituts de métier sont des centres d'expertise animés par des Compagnons reconnus au sein de leur profession. Leurs missions s'articulent autour de quatre axes : rencontre, recherche, formation et mémoire.

Itinérant et itinérante

Aspirant, Aspirante ou Compagnon en perfectionnement sur le Tour de France.

Maître et maîtresse de maison

Personne (emploi salarié) responsable de l'accueil, de la restauration, de l'hébergement et de l'accompagnement des jeunes, ainsi que de leur bien-être physique et moral dans une prévôté.

Nom de province

Nom géographique et symbolique adopté par l'Aspirant ou l'Aspirante le jour de son Adoption, représentant la région ou le pays auquel elle ou il se sent le plus profondément attaché. (ex. : Provençale, Périgord, Saintonge, etc.).

Prévôt

Compagnon salarié ou salariée responsable de la direction d'une prévôté et de ses campagnes.

Prévôté

Maison de Compagnons dispensant le gîte et le couvert, la formation et l'accompagnement pour les jeunes en formation. Les 60 maisons sont un lieu de rencontre entre les générations.

Province

Découpage géographique de l'association. Il y a aujourd'hui 24 provinces, dont 6 hors de la métropole.

Réception

Cérémonie marquant le passage de l'état d'Aspirant ou d'Aspirante à celui de Compagnon.

Règle

Ensemble des principes du compagnonnage transmis de génération en génération et proposés aux jeunes.

Sédentaire

Aspirant, Aspirante ou Compagnon ayant arrêté ou terminé son Tour de France, partageant alors son expérience avec les jeunes.

Tour de France

Voyage permettant aux Aspirantes et Aspirants ainsi qu'aux Compagnons itinérants de se perfectionner professionnellement, culturellement et humainement. Il dure environ 5 années et permet de changer de ville, et donc d'entreprise, une à deux fois par an. Le voyage comporte au moins une étape internationale.

Travail d'Adoption

Réalisation professionnelle témoignant d'une démarche de progression dans le savoir-faire, mais aussi dans le savoir-être, permettant de devenir Aspirant ou Aspirante.

Travail de Réception

Réalisation professionnelle témoignant des compétences acquises dans le savoir-faire comme dans le savoir-être, permettant de devenir Compagnon.